



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID
ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR
DE
INGENIEROS DE MINAS

Ríos Rosas, 21
28003 MADRID.

DEPARTAMENTO DE
EXPLOTACIÓN DE RECURSOS MINERALES Y OBRAS
SUBTERRÁNEAS

PROGRAMA DE LA ASIGNATURA

TÉCNICAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL

Curso : 4º
Cuatrimestre : 2º
Carácter : Optativa

Créditos totales
Teóricos : 3
Prácticos : 3

PLAN DE ESTUDIOS 1996

Edición 1: 2000-09-22

TÉCNICAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL: PROGRAMA

a) **OBJETIVOS Y CONTENIDOS**

BLOQUE 1: Estructura de la organización

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1.1 *Comprender la naturaleza, finalidad y proceso para establecer la estructura de la organización.*
- 1.2 *Comprender los diferentes tipos de estructura de la organización y los correspondientes esquemas operativos.*
- 1.3 *Conocer el contenido estándar de un Manual de Estructura y la forma de prepararlo.*

CONTENIDOS

1.1: NATURALEZA Y PROPÓSITO DE LA ESTRUCTURACIÓN.

- Evolución de la estructura de la organización.
- Adecuación de la estructura.
- Proceso de estructuración.
- Planificación de la estructura.
- Eficacia de la estructura: errores actuales y enfoque científico.

1.2: TIPOLOGÍA DE LAS ESTRUCTURAS.

- Agrupación de actividades.
- Asignación de actividades.
- Estructura de la Alta Dirección.
- Tipos de estructura.
- Futuro de la estructura de la empresa.

1.3: MANUAL DE ESTRUCTURA.

- Finalidad del Manual de Estructura.
- Ventajas e inconvenientes del Manual de Estructura.
- Difusión del Manual de Estructura.
- Contenidos estándar del Manual de Estructura.
- Redacción del Manual de Estructura.

BLOQUE 2: Planificación estratégica

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 2.1 *Comprender la naturaleza, finalidad, organización y operatividad de la planificación estratégica.*

2.2 *Comprender la finalidad y la realización de las fases del proceso de planificación estratégica.*

2.3 *Comprender la forma de desarrollar y documentar el plan estratégico.*

CONTENIDOS

2.1: NATURALEZA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

- Propósitos de la planificación estratégica: inoperancia conceptual actual.
- Alcance y definición de la planificación estratégica.
- Gastos y beneficios de la planificación estratégica.
- Formalización de la planificación estratégica.
- Organización para la planificación estratégica.

2.2: PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

- Análisis de la evolución de la empresa.
- Análisis del entorno.
- Análisis de los recursos propios.
- Análisis de la competencia.
- Desarrollo de la misión, propósitos y objetivos.

2.3: DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO.

- Desarrollo de estrategias.
- Evaluación del plan estratégico.
- Preparación de programas de actuación.
- Preparación de planes contingentes.
- Preparación del plan corporativo.

BLOQUE 3: Control de la gestión

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

3.1 *Comprender la finalidad, exigencias y eficacia del proceso básico de control.*

3.2 *Comprender el fundamento y método eficaz para el control global de la gestión de la empresa.*

CONTENIDOS

3.1: EL PROCESO DE CONTROL.

- Proceso básico de control.
- Exigencias básicas del control.
- Puntos críticos de control.
- Control presupuestario.
- Controles no presupuestarios.

3.2: CONTROL GLOBAL DE LA GESTIÓN.

- Rentabilidad de la inversión.

- Análisis de las ventas y las transferencias.
- Análisis de las inversiones.
- Análisis del capital circulante.
- Operatividad del sistema de control global de la gestión.

b) BIBLIOGRAFÍA

BÁSICA:

- KAST, F.E.; ROSENZWEIG, J.E. *Administración de las organizaciones*. McGraw-Hill. México, D.F., 1988.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H. *Administración*. McGraw-Hill. México, D.F., 1990.
- MIGUEL FERNÁNDEZ, E. *Introducción a la Gestión*. ETSII (UPV). Valencia, 1993.
- PORTER, M.E. *Estrategia competitiva*. Compañía Editorial Continental. México, D.F. 1982.
- PORTER, M.E. *Ventaja competitiva*. Compañía Editorial Continental. México, D.F. 1989.

COMPLEMENTARIA:

- BRECH, E.F.L. *Organización y Dirección*. Ediciones Rialp. Madrid, 1961.
- HESSELBEIN, F.; GOLDSMITH, M.; BECKHARD, R. *La organización del futuro*. Deusto. 1997.
- STEINER, G.A. *Planificación de la Alta Dirección*. Diana. Barcelona, 1980.
- STONER, J.A.F.; FREEMAN, R.E.; GILBERT, D.R. *Administración*. Prentice-Hall Hispanoamericana. México, D.F., 1996.

c) PRÁCTICAS EN GRUPOS REDUCIDOS

No hay.

d) PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

El examen consiste en una serie de frases que el alumno debe analizar y comentar.
Para mejorar la nota se tendrán en cuenta los ejercicios realizados a lo largo del curso.